



# COOTRANSGAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

## INFORME DE GESTION GERENCIAL AÑO 2021

### Entorno socioeconómico

Al continuar con las medidas de contención contra el COVID-19 durante el año 2021, trajo consigo una represión en los indicadores del transporte terrestre de pasajeros; que si bien, mejoraron en un 284,5% en relación al 2020, no igualaron los valores alcanzados para el 2019, por el contrario decayeron en un 42,91% (periodo julio y septiembre) (Quintero, 2021; Acosta, 2021).

Al centralizar el panorama del transporte al nivel del municipio de Garzón el informe de gestión y financiero de la terminal para el 2021, reveló que la movilidad de pasajeros aumento en un 174,3% en el año estudiado con relación al 2020. Movilizando 1.262.758 pasajeros en el 2021.

### Bibliografía

Acosta, V. (29 de marzo de 2021). Transporte terrestre registró recuperación de 78,5% en la movilización de pasajeros. *La Republica*. Recuperado de <https://www.larepublica.co/economia/transporte-terrestre-registro-recuperacion-de-785-en-la-movilizacion-de-pasajeros-3145534>

Quintero, A.V. (9 noviembre de 2021). Los avances y los obstáculos en la reactivación del transporte terrestre. *El Espectador*. Recuperado de <https://www.elespectador.com/economia/los-avances-y-los-obstaculos-en-la-reactivacion-del-transporte-terrestre/>

Terminal de transporte de Garzón. 2021. Informe de gestión y financiero de la terminal. XVI Asamblea ordinaria de copropietarios.

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila





# COOTRANSGAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

## INFORME DE GESTION

El presente informe expone a la XL Asamblea General Ordinaria de Asociados, las actividades ejecutadas, en desarrollo y proyectadas por la gerencia de COOTRANSGAR LTDA, a cargo de Fabián Ernesto Rodríguez Rojas, durante el año 2021 y parte de 2022; las cuales, se han encaminado con el valioso apoyo del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y los distintos comités que apoyan la gestión gerencial. Como resumen de lo anterior, a continuación, encontrarán las principales actividades de gestión para el periodo en mención.

Con el vencimiento de las pólizas de Responsabilidad Civil Extracontractual RCE y Responsabilidad civil Contractual RCC, que terminaban su vigencia el 03 de julio de 2021 se logró gestionar ante la Aseguradora Equidad Seguros, ampliación de la vigencia en un mes más, esto hasta el 03 de agosto de 2021 sin ningún costo.

Simultáneamente a la solicitud de ampliación de vigencia de las pólizas, se solicitó propuestas para la vigencia 2021-2022, recibiendo para todo el parque automotor de la Cooperativa en sus distintas modalidades por parte de las Aseguradoras Equidad y Mundial. Adicional, se solicitó propuestas a SBS, Allianz, Liberty, del Estado, Axa Colpatria de las cuales algunas se negaron a presentar, no cotizaban para todas las modalidades y otras cerraron este ramo. Finalmente, tras estar en proceso de cotizar y analizar propuestas durante más de dos meses, se adquirieron nuevamente con equidad seguros y bajo las mismas tarifas de la vigencia anterior.

Para la compra de estas pólizas, se revisó el flujo de caja de la Cooperativa, se estimó la utilidad que obtendría al cierre del año 2021; teniendo en cuenta que los factores mencionados anteriormente arrojaban cifras favorables, en coordinación y con

autorización del Consejo de Administración, se decidió aportar el valor de CIENTO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$100.000.000) para distribuirse en la compra de las pólizas de los vehículos de los asociados, destinando por cada vehículo al que se le solicitaron pólizas, un aporte de parte de la Cooperativa por valor de DOSCIENTOS CINCUENTA MIL

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila





# COOTRANSGAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

PESOS M/CTE (\$250.000). Esta relevante decisión, que posiblemente se toma por primera vez en Cootransgar, llevó a que con este aporte y el valor de los excedentes del año 2020, más del 70% de los vehículos recibieran las pólizas sin tener que hacer un aporte adicional para este concepto, por parte de su propietario, quedando en algunos casos con valores a favor; como ejemplo de ello, los asociados que poseen un solo vehículo en la modalidad individual o taxi quedaron con un valor a favor de \$160.000 aproximadamente.

Sumado a lo anterior, y teniendo en cuenta que en función del valor de excedentes generados por la Cooperativa se debe pagar impuestos, se decide provisionar el valor de CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE, destinados para distribuirlos entre los asociados de la Cooperativa, en la compra de las pólizas de RCE y RCC para la vigencia 2022-2023.

Adicionalmente, se llevó a un fondo el valor de CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE \$50.000.000, destinados como respaldo a posibles procesos judiciales de RCE y RCC, en los que se determine la responsabilidad de la Cooperativa, por autoridad judicial y no sea suficiente el amparo básico de las pólizas de RCE y RCC. Estos dineros se ejecutaran, según el reglamento que para ello emita el Consejo de Administración.

En la búsqueda del fortalecimiento empresarial y con el objetivo de incursionar en el sector turístico como empresa de transporte, se logró obtener la certificación de Registro Nacional de turismo RNT 99163, tramitado ante la cámara de comercio del Huila. Así como la recertificación en las normas ISO 9001; 2015, ISO 14001; 2015, ISO 45001; 2018 en la modalidad de transporte especial, con el ente certificador COTECNA. Labor que se ha complementado participando en diversas actividades promotoras del turismo; como el primer encuentro de líderes del turismo de la zona centro del Huila y la

vinculación al programa ruta mágica del café, con el cual logramos obtener la formación en "buenas prácticas en sostenibilidad para empresarios del sector transporte, módulo turismo sostenible, en el marco del proyecto paz Colombia", en donde participaron asociados, conductores y empleados de la Cooperativa.

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila





# COOTRANS GAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

Tras el constante incremento en los costos de las mercancías que se distribuyen en los almacenes de lubricantes y autopartes de la Cooperativa, así como la escasez de proveedores a consecuencia de los efectos causados por la pandemia del virus COVID-19, se aplicaron estrategias que minimizaran el impacto en los incrementos del precio de productos que paga el consumidor final, en el caso de la Cooperativa en su mayoría los asociados. Estas estrategias se aplicaron comprando mercancías en mayor cantidad con periodos de pago más cortos lo cual disminuye el costo por unidad, se implementó la compra de aceites en tambor para distribuir a granel que reduce el valor del producto en aproximadamente en más del 20% y Se incursiono en la venta de llantas en el almacén centro.

Sumado a lo anterior, para el mes de noviembre de 2021, se participó en la feria Expo partes 2021 en la ciudad de Bogotá, en compañía de una delegación del Consejo de Administración y un auxiliar de ventas de almacén lo que permitió contactar nuevos proveedores que actualmente le están brindando sus servicios a la Cooperativa. Lo cual permite tener un amplio stock de mercancías, muy robusto en aceites, baterías, pastillas y bandas de freno.

En la búsqueda de dar mayor visibilidad a la Cooperativa y ampliar nuestro mercado, se participó en diversas actividades que ayudan a promocionar, algunas de ellas; XXI Festival de brujas embrujo ancestral, VI Feria Artesanal, mercados campesinos, ferias institucionales en los centros poblados de Zuluaga, El Paraíso, San Antonio del Pescado, La Jagua, y el Municipio de Garzón. De igual manera, se realizaron actividades de promoción de marcas con distintos proveedores, así como la marca Toyota quien ha realizado sus exhibiciones en las instalaciones de la Cooperativa y como impulso a la venta de combustibles, se realizaron rifas por compras en todos los meses del año.

Se hizo a la Cooperativa, participe del XV ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ECONOMÍA SOLIDARIA, diálogo para construir y consolidar territorios solidarios. En donde se dieron a conocer sus bases cooperativas, servicios y demás información relevante para

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila





# COOTRANSGAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

conocimiento de los partícipes en un evento que tuvo lugar en los municipios de Garzón y Pitalito, así como en la ciudad de Neiva. Bajo el esquema virtual y presencial.

Fortaleciendo el sentido social y buscando la formación de los asociados de la Cooperativa, se brindaron 3 cursos, con formación encaminada en los principios del Cooperativismo y la economía solidaria, en donde se certificaron más de 35 asociados.

Se estableció un convenio Cooperativo entre Cootransgar y Utrahuilca, el cual, permite que los asociados de Cootransgar, tengan tasas preferenciales del 1.2% al adquirir créditos. En este convenio se manejan plazos de pagos desde 6 hasta 60 meses y se pueden solicitar hasta 120 salarios mínimos mensuales legales vigentes, el cupo para el convenio es de MIL MILLONES DE PESOS (\$1.000.000.000).

Retomando el habitual campeonato de fútbol que realiza la Cooperativa, después de no realizarse en los dos años inmediatamente anteriores, debido a la declaración de la pandemia mundial por el virus Covid-19. En el año 2021, se llevó a cabo en la cancha sintética de Villa Laura Campestre, contando con la participación de aproximadamente 140 personas, entre asociados, empleados, conductores y para esta ocasión hijos de asociados, el cual se desarrolló en un periodo de algo más de 2 meses.

En el periodo comprendido entre mayo y junio se desarrolló el paro que afectó considerablemente la operación de la Cooperativa, disminuyendo ingresos en todas nuestras áreas de negocio. Sin embargo, debido a la dificultad para transportar combustible desde la planta mayorista hasta las estaciones de servicio, este tuvo escasez, razón por la que fue necesario dar prioridad de suministro, a los vehículos de servicio público de propiedad de los asociados, en las modalidades de transporte que les fue posible continuar la operación en ese periodo, se les brindó el suministro de manera continua, con algunas condiciones.

Con el retorno de los estudiantes a las instituciones educativas, después de casi dos años de no recibir clases de manera presencial, se reactivó el transporte escolar, con ello, se presentó a la Cooperativa como proponente para esta licitación ante la Alcaldía del

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila





# COOTRANSGAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

Municipio, en donde le fue adjudicado el contrato de 23 días para iniciar en enero de 2022.

Se solicitó al Consejo de Administración emplear un profesional de tiempo completo en el área jurídica, teniendo en cuenta el tamaño de la Cooperativa, buscando el acompañamiento legal y normativo en cada una de las dependencias. Esta solicitud fue revisada por este órgano de administración, se tuvo en cuenta y fue así como a partir, de mediados del mes de diciembre de 2021, ingresó a laborar a la Cooperativa el Doctor Andrés Mauricio Arenas como jurídico de tiempo completo.

Se compró para la Cooperativa un nuevo vehículo de servicio especial, cero kilómetros, específicamente camioneta Toyota hilux, modelo 2022, por un valor CIENTO SESENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$164.000.000) con el objetivo de ser otra fuente generadora de ingresos. Es de aclarar, que esta camioneta se compró en el ejercicio del año 2022. Debido a que al comprarse a finales del año 2021, su modelo en licencia de tránsito se registra en el año en que se compra, lo cual no es favorable en esta modalidad, ya que en la mayoría de casos, las compañías contratan dependiendo el modelo de los vehículos.

Para época de fin de año se entregó una anqueta navideña a cada uno de los asociados, en esta ocasión se siguieron algunas recomendaciones y sugerencias de mejora a la hora de seleccionar los productos que las componen y en conjunto con el Consejo de Administración, se definió la composición de esta. De igual manera, se entregaron juguetes a los niños menores de 12 años hijos de asociados.

Es gratificante entregar resultados en ascenso, estos que se han logrado con el aporte de los asociados de la Cooperativa, como base fundamental de un proyecto que inicio hace 49 años, y que hoy nos permite entregar como resultado para el 2021, un año en el cual, se le retribuyó a los asociados en eventos de recreación, detalles de asamblea, fondo de insumos, anquetas navideñas, aporte para las pólizas en la vigencia 2021-2022, provisión para la compra de pólizas en la vigencia 2022-2023 y la creación del fondo para procesos que se fallen contra la Cooperativa, que en cifras sobrepasan los TRESCIENTOS MILLONES DE PESOS, sumado a lo anterior, se obtuvo un valor de excedentes a distribuir

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila





# COOTRANS GAR LTDA

COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE GARZON LIMITADA  
Personería Jurídica N° 1700 del 12 de Diciembre de 1972 "DANCOOP"  
Nit 891100816-5



Creemos Con Calidad y Servicio

entre los asociados, de CIENTO SIETE MILLONES QUINIENTOS SETENTA Y TRES MIL CIENTO OCHENTA Y UN PESOS (\$107.573.181).

Para concluir, es importante tener en claro, que nuestra actividad principal es el transporte y que este aún se encuentra bastante afectado a consecuencia de la pandemia, sumado al transporte ilegal desbordado, que nos aqueja hace décadas, teniendo rezagado este sector. Es por ello, que debemos pensar en fortalecer nuestra actividad, capacitándonos, brindando servicios de calidad, cumpliendo la regulación que nos asiste y trabajando de la mano entre los asociados y la Cooperativa, de tal manera que se establezca una alianza con compromiso entre las partes y esto nos permita obtener mejores resultados.

**FABIÁN ERNESTO RODRÍGUEZ ROJAS**

**Gerente.**

---

Servicio de Transporte, Venta de Repuestos, Llantas, Combustibles, Aceites, Filtros, y Lubricantes  
Avenida Los Olivos 1 sur 57 Tel: 8332132 3112703326 fax: 8335115 Email:

[contactenos@cootransgarltda.com](mailto:contactenos@cootransgarltda.com)

Garzón – Huila

